

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ 2022-2026

ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΜΕΣΟΓΕΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΗΡΑΚΛΕΙΟ 2021

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2. Επιχειρησιακό Σχέδιο 2022-2026

Περιεχόμενα

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	1
Υφιστάμενη κατάσταση	2
Προσωπικό	3
Εργαστήρια και Εξοπλισμός:	3
Κτιριολογικές Υποδομές	6
Δραστηριότητες του Τμήματος Νοσηλευτικής – Φοιτητές και Απόφοιτοι	7
SWOT Ανάλυση	9
Ερευνητική Δραστηριότητα	12
Στόχοι Επιχειρησιακού Σχεδίου για την τετραετία 2022-2026.	13
Προγραμματισμός – απαιτούμενοι πόροι για την υλοποίηση επιχειρησιακού σχεδιασμού για την τετραετία 2022-2026.	15

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Η παρούσα μελέτη Επιχειρησιακού Σχεδιασμού συντάσσεται για τις ανάγκες συγκρότησης και κατάθεσης του Φακέλου Πιστοποίησης του τμήματος Νοσηλευτικής του ΕΛΜΕΠΑ, στο πλαίσιο της ΟΜΕΑ του τμήματος και έπειτα από σχετική απόφαση της 70^{ης} της Γενικής Συνέλευσης της 15/10/21 του Τμήματος Νοσηλευτικής.

Το επιχειρησιακό σχέδιο (business plan) αποτελείται κατά κανόνα από ένα χρονοδιάγραμμα το οποίο περιλαμβάνει όλα τα απαραίτητα στοιχεία (υφιστάμενους και αναγκαίους πόρους, προγραμματισμό δράσεων, διαδικασίες κλπ.) όπως και την μεθοδολογία ή/και εναλλακτικούς τρόπους για την επίτευξη των σκοπών και των στόχων της οργανικής μονάδας στην οποία αναφέρεται. Δηλαδή, περιλαμβάνει τόσο τους υφιστάμενους πόρους, όσο και τις εκτιμώμενες μεταβολές (εισροές – εκροές) πόρων για το χρονικό διάστημα στο οποίο αναφέρεται, όπως επίσης τον προγραμματισμό δράσεων για την επίτευξη των στόχων της Διοίκησης της οργανικής μονάδας.

Το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο του Τμήματος Νοσηλευτικής, αφορά την τετραετία 2022 – 2026 και περιλαμβάνει:

1. Σύντομη αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης σε
 - a. Προσωπικό
 - b. Εργαστήρια και Εξοπλισμός
 - c. Κτιριολογικές Υποδομές
 - d. Δραστηριότητες του Τμήματος Νοσηλευτικής - Φοιτητές
2. SWOT ανάλυση
3. Στόχοι Επιχειρησιακού Σχεδίου για την τετραετία 2022-2026
4. Εκτιμώμενοι πόροι και τρόποι επίτευξης για την τετραετία 2022-2026

Υφιστάμενη κατάσταση

Το Τμήμα Νοσηλευτικής ιδρύθηκε το 1973 μαζί με άλλα τμήματα του Ιδρύματος στην μορφή που είχε τότε το Ελληνικό Μεσογειακό Πανεπιστήμιο, και έκτοτε συνεχίζει να υφίσταται αδιάλειπτα μέχρι και σήμερα. Το Τμήμα Νοσηλευτικής του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου εντάχθηκε στον Πανεπιστημιακό Τομέα της Ανώτατης Εκπαίδευσης με τον νόμο 4610/2019 και έχει έδρα το Ηράκλειο. Το τμήμα θεραπεύει τα γνωστικά αντικείμενα της Νοσηλευτικής, της πρόληψης ασθένειας, και την προαγωγή της υγείας του ανθρώπου.

Προσωπικό

Σήμερα στο τμήμα Νοσηλευτικής υπηρετούν συνολικά 11 μέλη ΔΕΠ, 2 μέλη ΕΤΕΠ και ένα άτομο Διοικητικό προσωπικό για τις ανάγκες της Γραμματειακής υποστήριξης.

Μέλη ΔΕΠ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ	11
Καθηγητής	1
Αναπληρωτές Καθηγητές	2*
Επίκουροι Καθηγητές	8
Λέκτορας	-
Μέλη ΕΤΕΠ	2
Διοικητικό Προσωπικό	2

*Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η μία Αναπληρώτρια Καθηγήτρια έχει αποσπαστεί προσωρινά σε άλλη υπηρεσία (Αθήνα).

Τέλος, το τμήμα αξιοποιεί πρόσθετο προσωπικό, όπως Ακαδημαϊκούς υποτρόφους, υποψήφιους διδάκτορες κ.α. για την υποστήριξη και διδασκαλία κυρίως εργαστηριακών μαθημάτων και την διεξαγωγή εργαστηριακών ασκήσεων στις τοπικές μονάδες υγείας.

Εργαστήρια και Εξοπλισμός:

Το τμήμα διαθέτει καλά εξοπλισμένα εργαστήρια ενώ αποτελεί πάγια προσπάθεια της Διοίκησης αλλά και του προσωπικού του τμήματος η περαιτέρω ανάπτυξη, ο εκσυγχρονισμός και ο εξοπλισμός των εργαστηρίων.

Εργαστήρια νοσηλευτικής

Σήμερα λειτουργούν πέντε σύγχρονα εργαστήρια Νοσηλευτικής, εφοδιασμένα με εποπτικά μέσα διδασκαλίας, εποπτικό και βοηθητικό εξοπλισμό (διαδραστικούς πίνακες, υπολογιστικό σύστημα διαχείρισης, σύνδεση στο ενιαίο δίκτυο του ιδρύματος, projector οροφής, οθόνη

προβολής εργονομική σχεδίαση, κλιματισμό, επίπλωση, κατάλληλο εργαστηριακό εξοπλισμό. κ.α.). Τα εργαστήρια επίσης διαθέτουν το κατάλληλο πάγιο και αναλώσιμο υγειονομικό υλικό, ειδικά προπλάσματα κλπ. για την εκπαίδευση των νοσηλευτών. Αξίζει να σημειωθεί ότι ήδη βρίσκεται σε εξέλιξη η τελική διαδικασία αναβάθμισης του εργαστηρίου Διεγχειρητικής και Εντατικής Νοσηλευτικής με την προμήθεια μέσω εγκεκριμένου χρηματοδοτικού προγράμματος προϋπολογισμού δαπάνης περίπου 100.000 ευρώ μιας μονάδας κλινικής προσομοίωσης υψηλής πιστότητας (High Fidelity simulation nursing unit) που θα δώσει δυνατότητα υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης. Κάθε εργαστήριο είναι χωρητικότητας σαράντα έως πενήντα περίπου ατόμων.

α. Εργαστήριο Επείγουσας Νοσηλευτικής - Α' Βοηθειών

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η εκπαίδευση των φοιτητών και των ενδιαφερομένων στην απόκτηση δεξιοτήτων για την αντιμετώπιση επειγόντων περιστατικών όπως και η ανάπτυξη δεξιοτήτων που αφορούν τη βασική υποστήριξη της Ζωής με τη χρήση αυτόματου απινιδωτή. Στο εργαστήριο εκπαιδεύονται περίπου 120 άτομα κάθε εξάμηνο, ενώ στον βασικό του εξοπλισμό περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων προπλάσματα για βασική υποστήριξη της Ζωής (ενηλίκων-παιδιών), εκπαιδευτικοί απινιδωτές, φαρμακείο και υγειονομικό υλικό πρώτων βοηθειών. Το εργαστήριο αναπτύσσει διάφορες συνεργασίες όπως π.χ. με το Εργαστήριο Αναισθησιολογίας, τμήματος Ιατρικής, Πανεπιστημίου Κρήτης κ.α. Στο εργαστήριο έχουν μέχρι στιγμής υλοποιηθεί:

-25 πιστοποιημένα Σεμινάρια Βασικής Υποστήριξης της Ζωής και Αυτόματης Εξωτερικής Απινίδωσης του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αναζωογόνησης (ERC BLS/AED instructors course) στο χώρο του Εργαστηρίου.

-65 πιστοποιημένα Σεμινάρια Βασικής Υποστήριξης της Ζωής και Αυτόματης Εξωτερικής Απινίδωσης του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Αναζωογόνησης (ERC BLS/AED instructors course) σε άλλους χώρους εκτός Ιδρύματος.

β. Εργαστήριο Διεγχειρητικής και Εντατικής Νοσηλευτικής

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η εκπαίδευση των φοιτητών στα μαθήματα Περιεγχειρητικής και Χειρουργικής Νοσηλευτικής, Νοσηλευτικής Καρδιαγγειακών Νοσημάτων, Νοσηλευτικής Αναισθησιολογίας και Εντατικής Νοσηλευτικής. Διαθέτει 45 θέσεις εργασίας. Εκπαιδεύει περίπου 200 άτομα κατά εξάμηνο, ενώ στον βασικό του εξοπλισμό περιλαμβάνονται: Δύο προσομοιωτές υψηλής πιστότητας κλινικής φροντίδας, 1 προσομοιωτή βραχίονα/θώρακα για αγγειακή προσπέλαση, κλίνη χειρουργείου, μόνιτορ παρακολούθησης ασθενών, ΗΚΓ, 2 συσκευές αναρρόφησης, 1 ογκομετρική αντλία έγχυσης φαρμάκων και ενδοφλέβιας σίτισης.

γ. Εργαστήριο Παθολογικής - Χειρουργικής Νοσηλευτικής

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η εκπαίδευση και η εξοικείωση των φοιτητών σε βασικές και εξειδικευμένες νοσηλευτικές δεξιότητες. Διαθέτει 45 θέσεις εργασίας και εκπαιδεύει περίπου 200 άτομα ανά εξάμηνο. Στον βασικό του εξοπλισμό περιλαμβάνονται: Μετρητής χοληστερίνης – σακχάρου - τριγλυκεριδίων, τρία Προπλάσματα φλεβικής παρακέντησης ενηλίκων, Πρόπλασμα φλεβικής παρακέντησης παιδιού, Ηλεκτρονικό πιεσόμετρο, Αντλία έγχυσης φαρμάκων και ενδοφλέβιας σίτισης με σύριγγα, Ογκομετρική αντλία έγχυσης φαρμάκων και ενδοφλέβιας σίτισης κ.α. Στο εργαστήριο υλοποιούνται τα μαθήματα: Χειρουργική Νοσηλευτική I και II, Παθολογική Νοσηλευτική I και II, Περιεγχειρητική Νοσηλευτική και Βασικές Αρχές Νοσηλευτικής.

δ. Εργαστήριο Ανατομίας

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η επίδειξη, εκπαίδευση και εξοικείωση των φοιτητών σε ανατομικές δομές του ανθρώπινου σώματος με την χρήση προπλάσμάτων και σκελετών. Η εκπαίδευση γίνεται από μόνιμα μέλη ΔΕΠ, ακαδημαϊκούς υποτρόφους και ΕΤΕΠ. Εκπαιδεύει περίπου 120 άτομα κατά εξάμηνο, ενώ στον βασικό του εξοπλισμό περιλαμβάνονται: Δέκα (10) προπλάσματα κορμού και οργάνων, πολυάριθμα μικρότερα προπλάσματα, είκοσι (20) χάρτες ανθρώπινου σώματος και πέντε (5) σκελετοί ανθρώπινου σώματος. Στα εργαστήρια πραγματοποιούνται τα μαθήματα Ανατομίας I και II.

ε. Εργαστήριο Βασικών Αρχών Νοσηλευτικής – «Αικατερίνη Τοπιντζή»

Σκοπός του εργαστηρίου είναι η παροχή υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης για την προετοιμασία νοσηλευτών που θα καλύπτουν όλο το φάσμα της νοσηλευτικής και θα παρέχουν εξατομικευμένη φροντίδα, διαθέτοντας ευρύ πεδίο επιστημονικών γνώσεων προσαρμοσμένων στα εκάστοτε νέα δεδομένα, εμπειρία εφαρμογής της αποκτηθείσας γνώσης σε πραγματικές συνθήκες. Διαθέτει 30 θέσεις εργασίας και εκπαιδεύει περίπου 140 άτομα ανά εξάμηνο. Το εργαστήριο είναι εξοπλισμένο με projector οροφής, ΗΥ, δύο ηλεκτρονικά κρεβάτια, δύο απλά κρεβάτια, δύο εκπαιδευτικά προπλάσματα, δύο ηλεκτρονικά πιεσόμετρα, ένα σύγχρονο τροχήλατο νοσηλείας κ.α.

Εργαστήρια Πληροφορικής και Υπολογιστικών Συστημάτων

Το τμήμα διαθέτει ένα εργαστήριο Πληροφορικής για εκπαίδευση φοιτητών και έρευνα, 24 θέσεων εργασίας, ενώ μοιράζεται άλλο ένα εργαστήριο ίδιας χωρητικότητας για ελεύθερη χρήση των φοιτητών με το τμήμα Κοινωνικής Εργασίας της Σχολής Επιστημών Υγείας. Κάθε θέση εργασίας διαθέτει προσωπικό υπολογιστή, που συνδέεται μέσω δομημένης καλωδίωσης cat6 στο ενιαίο δίκτυο του ιδρύματος. Κάθε εργαστήριο υπολογιστών διαθέτει :

- Προσωπικό υπολογιστή ανά θέση εργασίας
- Τηλεχειριζόμενο Projector οροφής με σύνδεση HDMI
- Τηλεχειριζόμενη οθόνη προβολής κ.α.
- Δικτυακή σύνδεση κάθε υπολογιστή στο ενιαίο δίκτυο του Ιδρύματος cat6 (ΕΔΕΤ/GUNET) μέσω του οποίου αξιοποιούνται πλήρως τα διατιθέμενα λογισμικά για υποστήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας (e-class κλπ).
- Ειδικό λογισμικό (στατιστικής επεξεργασίας, ηλεκτρονικός φάκελος υγείας, λογισμικό αυτοματοποίησης γραφείου κ.α.)
- Ασύρματη πρόσβαση στο ενιαίο δίκτυο του ιδρύματος.

Αξίζει να σημειωθεί ότι το εργαστήριο Πληροφορικής και Υπολογιστικών Συστημάτων έχει εξοπλιστεί με σύγχρονους υπολογιστές, η προμήθεια των οποίων έγινε το 2020, ενώ λόγω της αναστολής μαθημάτων δια ζώσης λόγω της πανδημίας COVID-19 έχουν χρησιμοποιηθεί μόνο ελάχιστους μήνες. Το εργαστήριο ελεύθερης χρήσης διαθέτει παλαιότερης τεχνολογίας συστήματα, που έχουν συνταχθεί προκειμένου να λειτουργούν ομαλά, ωστόσο προγραμματίζεται η αντικατάστασή τους.

Κλινική Άσκηση σε Νοσοκομεία: Το Τμήμα Νοσηλευτικής έχει αναπτύξει πολύ καλή συνεργασία με τα νοσοκομεία της πόλης του Ηρακλείου Κρήτης όπου εδρεύει, αλλά και κοινωνικές δομές, ώστε να μπορούν οι φοιτητές του τμήματος να πραγματοποιούν την κλινική τους άσκηση. Η εποπτεία των κλινικών ασκήσεων των φοιτητών γίνεται από τα μέλη ΔΕΠ του τμήματος σε συνεργασία με το προσωπικό των νοσηλευτικών ιδρυμάτων.

Για την οργάνωση και διεξαγωγή των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του τμήματος, αξιοποιούνται όλοι οι σύγχρονοι διαθέσιμοι πόροι και τεχνολογίες. Τα μαθήματα του τμήματος Νοσηλευτικής είναι οργανωμένα στην ασύγχρονη πλατφόρμα εκπαίδευσης e-class όπου κάθε φοιτητής έχει πρόσβαση, ενώ σε κάθε φοιτητή διατίθεται προσωπικός λογαριασμός email στο domain του ΤΕΙ Κρήτης. Τέλος, το τμήμα διαθέσει ένα θεσμοθετημένο και ένα διατμηματικό θεσμοθετημένο ερευνητικό εργαστήριο.

Το σύνολο των υποδομών του τμήματος Νοσηλευτικής αλλά και της Σχολής Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας γενικότερα, επαρκούν για την στέγαση και απρόσκοπτη υλοποίηση των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων του τμήματος.

Κτιριακές Υποδομές

Το τμήμα Νοσηλευτικής στεγάζεται και λειτουργεί στα **νέα σύγχρονα κτίρια της Σχολής Επιστημών**, τα οποία διετέθησαν προς χρήση τον Σεπτέμβριο του 2015. Πρόκειται για υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις, με επαρκείς, εργονομικά σχεδιασμένες κλιματιζόμενες

αίθουσες για την διεξαγωγή θεωρητικών και εργαστηριακών μαθημάτων, όπως και βοηθητικούς χώρους για στέγαση διοικητικών και άλλων υπηρεσιών.

Πιο συγκεκριμένα, το Τμήμα Νοσηλευτικής διαθέτει:

1. Έξι αμφιθέατρα διδασκαλίας, χωρητικότητας 110 ατόμων, εργονομικά σχεδιασμένα, εξοπλισμένα με προβολέα οροφής, αναδιπλούμενη οθόνη προβολής, υαλοπίνακα γραφής κ.α. Αυτά είναι σε παράλληλη χρήση με το τμήμα Κοινωνικής Εργασίας.
2. Έξι αίθουσες εργαστηρίων
3. Ένα αμφιθέατρο εκδηλώσεων με ηχομόνωση, επενδεδυμένο με ξύλο και προθάλαμο (φουαγιέ).
4. Ένα κτήριο, όπου στεγάζεται η Γραμματεία του τμήματος, τα γραφεία των μελών ΔΕΠ και τα γραφεία των μελών ΕΤΕΠ.
5. Κοινόχρηστη αίθουσα συνεδριάσεων χωρητικότητας 20 ατόμων, εξοπλισμένης με πιστοποιημένο σύστημα τηλεδιασκέψεων.

Πέραν αυτών υπάρχουν ακόμα διαθέσιμες αίθουσες για περαιτέρω ανάπτυξη δραστηριοτήτων, όπως είναι βιβλιοθήκη, χώρος ανάπτυξης φοιτητικών δράσεων κ.α.

Δραστηριότητες του Τμήματος Νοσηλευτικής – Φοιτητές και Απόφοιτοι

Το τμήμα Νοσηλευτικής αναπτύσσει όλο το εύρος ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων με έμφαση στην παροχή εκπαίδευσης σε τρεις κύκλους σπουδών, συμμετοχή στην έρευνα, συμμετοχή σε συνέδρια, παρεμβάσεις στην τοπική κοινωνία σε θέματα Υγείας κ.α.

Πρώτος κύκλος σπουδών

Το πρόγραμμα του πρώτου κύκλου σπουδών του τμήματος Νοσηλευτικής είναι σύγχρονο, καθώς αναθεωρήθηκε πρόσφατα (2021) και θεραπεύει όλο το εύρος των αναγκαίων μαθημάτων για την εκπαίδευση των φοιτητών. Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στην επίτευξη του στόχου υψηλών εκπαιδευτικών και ακαδημαϊκών στάνταρ και της αναβάθμισης της ποιότητας εκπαίδευσης, γεγονός που ενισχύει την παρουσία του τμήματος Νοσηλευτικής στον Ακαδημαϊκό χώρο, ενθαρρύνει νέες συνεργασίες και εδραιώνει τις υφιστάμενες ενώ δημιουργεί προοπτικές μεταφοράς τεχνογνωσίας ειδικά με την ανάπτυξη και εξοπλισμό νέων εργαστηρίων.

Δεύτερος κύκλος σπουδών για λήψη Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης

Το τμήμα Νοσηλευτικής παρέχει Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με γνωστικό αντικείμενο «*Προηγμένη Κλινική Πρακτική στις Επιστήμες Υγείας*» και είναι το μοναδικό με το γνωστικό αυτό αντικείμενο που λειτουργεί στον Ακαδημαϊκό χώρο της ημεδαπής. Παρότι αποτελεί ένα νέο, καινοτόμο γνωστικό αντικείμενο, τα τελευταία χρόνια άρχισε να προσφέρεται

σε μεταπτυχιακό επίπεδο σε Ακαδημαϊκά ιδρύματα του εξωτερικού, κυρίως της Μ. Βρετανίας, όπως π.χ. στα Πανεπιστήμια Southampton, Liverpool, Warwick, York, Cardiff και αρκετά άλλα. Δείγμα της μεγάλης ζήτησης του γνωστικού αντικείμενου είναι, αφενός το ότι προσφέρονται σε αρκετά Πανεπιστήμια της Βρετανίας, και αφετέρου ότι στα Πανεπιστήμια αυτά εγγράφονται δε φοιτητές τόσο από την Μ. Βρετανία, όσο και από τρίτες χώρες (Ευρώπης, Αραβικές κ.α.).

Η εκτίμηση των μελών ΔΕΠ του τμήματος Νοσηλευτικής είναι ότι έχει όλες τις προϋποθέσεις και μπορεί κάλλιστα το Π.Μ.Σ. του τμήματος να απορροφήσει ένα μεγάλο μέρος της αγοράς αυτής, κρατώντας στην Ελλάδα αποφοίτους που διαφορετικά θα πήγαιναν στην Μεγ. Βρετανία για να το παρακολουθήσουν και αφετέρου να αποτελέσει πόλο έλξης ξένων φοιτητών.

Τρίτος κύκλος Σπουδών για τη λήψη Διδακτορικού Διπλώματος

Στα πλαίσια των ερευνητικών δραστηριοτήτων των μελών ΔΕΠ, το τμήμα παρέχει τα τελευταία χρόνια δυνατότητα εκπόνησης Διδακτορικών Διατριβών και ήδη ΧΧ υποψήφιοι Διδάκτορες έχουν γίνει αποδεκτοί και εργάζονται στο Τμήμα.

Το τμήμα Νοσηλευτικής του ΕΛΜΕΠΑ έχει ικανοποιητική ζήτηση μεταξύ των τμημάτων Νοσηλευτικής της Ελλάδας, ενώ πέραν των Ελλήνων φοιτητών φοιτούν και ξένοι φοιτητές κυρίως από Βαλκανικές χώρες, Κύπρο, Ρωσία, χώρες Αφρικής κ.α. Οι ερευνητικές δραστηριότητες των μελών του τμήματος είναι ποικίλες, ενώ φοιτητές του τμήματος έχουν αποσπάσει βραβεία σε συνέδρια.

Τέλος θα πρέπει να σημειωθεί ότι το Τμήμα Νοσηλευτικής συμμετέχει σε προγράμματα κινητικότητας Erasmus και σήμερα αρκετοί φοιτητές του τμήματος βρίσκονται σε διάφορες χώρες του εξωτερικού για την πρακτική τους άσκηση. Τα τελευταία 5 έτη έχουν γίνει ανταλλαγές με Γαλλία, Γερμανία, Ολλανδία, Ισπανία, Φινλανδία, Σλοβενία, Κύπρο, Αλβανία και χώρες της Βαλτικής.

Πίνακας φοιτητικών εισροών - εκροών

Στον παρακάτω πίνακα φαίνονται οι εισροές, και εκροές και η δύναμη των φοιτητών του τμήματος την τελευταία πενταετία.

Ακαδημαϊκό Έτος	Εισαχθέντες	Εγγεγραμμένοι Φοιτητές	Αποφοιτήσαντες
2020-2021	193	791	185
2021-2022	197	720	28 [2]

Οι εισροές φοιτητών τα 2 τελευταία έτη είναι 193 (2020-21) και 197 (2021-2022) με μια συνολική δύναμη φοιτητών 791 και 720 για τα έτη 2020-21 και 2021-22 αντίστοιχα. Ο ρυθμός αποφοίτησης είναι υψηλός, 185 (2020-2021), αλλά το τελευταίο έτος λόγω της πανδημίας, τα στοιχεία δεν προσφέρονται για ασφαλή εξαγωγή συμπερασμάτων και αξιολόγηση π.χ. 28 πτυχιούχοι (2021-2022). Ένας επιπρόσθετος σοβαρός λόγος μείωσης του ρυθμού αποφοίτησης είναι η παράταση σπουδών για ένα ολόκληρο 5ο έτος, λόγω του προγράμματος ισοτίμησης των φοιτητών του ΤΕΙ προς το ΕΛΜΕΠΑ. Πρόκειται για μια αναγκαία “τεχνητή” καθυστέρηση αποφοίτησης τα τελευταία 2 χρόνια που ισχύει το δικαίωμα της μετάβασης των φοιτητών ΤΕΙ προς το Πανεπιστήμιο.

SWOT Ανάλυση

Στην παρούσα συνοπτική SWOT ανάλυση παρουσιάζονται τα βασικά χαρακτηριστικά του τμήματος Νοσηλευτικής του ΕΛΜΕΠΑ όπως αυτά προσδιορίζονται από ανάλυση των εσωτερικών και εξωτερικών παραγόντων.

Η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του τμήματος μπορεί να επιτευχθεί με την μετατροπή των **Δυνατών Σημείων** σε δυνατότητες, συνδυάζοντάς τα με τις **Ευκαιρίες** με παράλληλη διαχείριση των αδύναμων σημείων και των απειλών για την ελαχιστοποίηση των πιθανών επιπτώσεων τους στο πρόγραμμα.

Όπως διαπιστώνεται από τον πίνακα που ακολουθεί, το τμήμα Νοσηλευτικής έχει πολύ καλή δυναμική με διακριτά θετικά χαρακτηριστικά που αποτελούν την βάση για ανάπτυξη και την καθιέρωσή του ως ένα από τα καλύτερα μεταξύ των Ελληνικών Πανεπιστημίων.

	S: Δυνατά Σημεία	W: Αδύναμα σημεία
ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	<ol style="list-style-type: none"> 1. επικαιροποιημένο πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών, καινοτόμο πρόγραμμα μεταπτυχιακών. 2. Ευελιξία προγράμματος διδασκαλίας, άριστες νέες κτηριακές υποδομές 3. Μεγάλη ζήτηση μεταξύ Ελλήνων αλλά και ξένων φοιτητών. 4. Σύγχρονος εργαστηριακός εξοπλισμός 5. Γρήγορη επαγγελματική αποκατάσταση αποφοίτων. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Πολλές υποχρεώσεις του προσωπικού και επιφόρτιση με διοικητικά θέματα. 2. Έλλειψη κατευθυντηρίων οδηγιών σε αλλαγές κανονιστικού πλαισίου. 3. Μικρός αριθμός μελών ΔΕΠ 4. Μικρός αριθμός διοικητικού προσωπικού
	O: Ευκαιρίες	T: Απειλές

<p>ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ύπαρξη δύο μεγάλων Νοσοκομείων και Ιατρικής Σχολής στην περιοχή με ενεργές συνεργασίες. 2. Μεγάλη ζήτηση-για σπουδές στο τμήμα Νοσηλευτικής λόγω ταχείας επαγγελματικής αποκατάστασης 3.Συνεργασίες με ακαδημαϊκά Ιδρύματα και φορείς 4. Έλλειψη ανταγωνισμού λόγω της γεωγραφικής του θέσης 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Η οικονομική κρίση και οι συνθήκες που διαμορφώνονται με την Πανδημία COVID-19. 2. Γραφειοκρατία. 3. Συχνές αλλαγές νομοθεσίας 4. Επιθετική πολιτική άλλων ΑΕΙ με προγράμματα εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης.
------------------------------------	--	---

Ερευνητική Δραστηριότητα

Η ερευνητική δραστηριότητα των μελών ΔΕΠ του τμήματος φαίνεται στον παρατιθέμενο πίνακα. Διακρίνεται η συνολική ερευνητική δραστηριότητα των μελών ΔΕΠ όπως και η ερευνητική δραστηριότητα εντός του έτους 2021.

Δραστηριότητα	Έτος 2021	ΣΥΝΟΛΙΚΑ
Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές	39	333
Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά χωρίς κριτές	1	16
Ανακοινώσεις σε πρακτικά συνεδρίων με κριτές	38	659
Ανακοινώσεις σε πρακτικά συνεδρίων χωρίς κριτές	5	53
Μονογραφίες		8
Βιβλία		2
Κεφάλαια σε συλλογικούς τόμους		59
Συνέδρια υπό την αιγίδα της ακαδημαϊκής μονάδας		27
Συνέδρια με οργάνωση από φοιτητές		16
Ετεροαναφορές Scopus	286	1050
Ετεροαναφορές Web of Science	115	1095
Αναφορές		3061
Διεθνή βραβεία και διακρίσεις		8

Στόχοι Επιχειρησιακού Σχεδίου για την τετραετία 2022-2026.

Οι γενικοί και ειδικοί επιχειρησιακοί στόχοι του τμήματος Νοσηλευτικής για την τετραετία 2022 έως 2026 είναι οι ακόλουθοι:

A. ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Οι γενικές, πάγιες κατευθύνσεις των στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων του Τμήματος Νοσηλευτικής είναι οι ακόλουθοι:

1. Διαρκής αναβάθμιση και διασφάλιση της ποιότητας στην εκπαίδευση και ενίσχυση του ανοικτού χαρακτήρα της εκπαίδευσης στο τμήμα Νοσηλευτικής.
2. Βελτίωση των επιπέδων φοίτησης και επιτυχούς ολοκλήρωσης των σπουδών.
3. Ενδυνάμωση της σύνδεσης ανάμεσα στην εκπαίδευση, την έρευνα και την καινοτομία.
4. Βελτίωση της σύνδεσης της ανώτατης εκπαίδευσης με την κοινωνία και την αγορά εργασίας τόσο στον Δημόσιο όσο και στον Ιδιωτικό τομέα.
5. Συνεχής ποιοτική αναβάθμιση του προπτυχιακού προγράμματος σπουδών και ανάδειξη του τμήματος μεταξύ των άλλων Πανεπιστημιακών Τμημάτων.
6. Σταθεροποίηση των ποιοτικών ακαδημαϊκών χαρακτηριστικών του προγράμματος.
7. Αξιοποίηση των σύγχρονων τάσεων στις επιστήμες υγείας και κάλυψη των εργασιακών αναγκών εφαρμογής και εξειδίκευσης, με έμφαση στην καινοτομία και την τεχνολογία.
8. Υποστήριξη της βασικής και εφαρμοσμένης επιστημονικής έρευνας.
9. Υλοποίηση της προσφοράς στις τοπικές κοινωνίες με προγράμματα δια βίου μάθησης.
10. Προσανατολισμός διπλωματικών εργασιών σε σύγχρονα ερευνητικά αντικείμενα και εκπόνηση εργασιών υψηλού επιπέδου με προσανατολισμό σε γνωστικά αντικείμενα που σχετίζονται και αξιοποιούν την καινοτομία, στην τεχνολογία και την διοίκηση.

B. ΕΙΔΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

1. Σημαντική ενίσχυση σε μέλη ΔΕΠ ώστε το τμήμα να μπορεί να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις
2. Σημαντική ενίσχυση σε διοικητικό προσωπικό
3. Αξιοποίηση εσόδων από το ΠΜΣ για την ενίσχυση του Τμήματος σε εξοπλισμό.
4. Διασφάλιση της συνέχισης διάθεσης έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού.
5. Αξιολόγηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και του αποτελέσματος και προτάσεις για βελτίωση του προγράμματος και των διαδικασιών.
6. Δημιουργία γενικού κανονισμού του τμήματος και των εργαστηρίων.
7. Πλήρης αξιοποίηση της ασύγχρονης πλατφόρμας τηλεκπαίδευσης e-class και δημιουργία υλικού σε όλα τα μαθήματα.
8. Νέος εξοπλισμός για το εργαστήριο ελεύθερης χρήσης Πληροφορικής
9. Νέος εξοπλισμός για τα εργαστήρια Νοσηλευτικής
10. Δημιουργία νέου εργαστηρίου Νοσηλευτικής. Στο πλαίσιο του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού σχεδιασμού του Τμήματος Νοσηλευτικής του ΕΛΜΕΠΑ για την επέκταση κυρίως των ερευνητικών του δραστηριοτήτων προτείνεται η δημιουργία νέου εργαστηρίου. Το εργαστήριο αυτό θα εφοδιαστεί με ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Φροντίδας Υγείας Long Lasting Memories Care (LLM Care). Το σύστημα αυτό αποτελεί ένα εργαλείο εξελιγμένης τεχνολογίας, το οποίο συνδυάζει σύγχρονες νοητικές ασκήσεις με σωματική δραστηριότητα μέσα από παιχνίδια στο διαδίκτυο. Ο συνδυασμός αυτός αποτελεί μία μη φαρμακευτική παρέμβαση παρέχοντας αποτελεσματική προστασία ενάντια στη νοητική έκπτωση που παρατηρείται με τη γήρανση. Με το εξειδικευμένο αυτό σύστημα προσφέρονται πολλαπλές και διαφορετικού τύπου ασκήσεις ενδυνάμωσης των ατόμων μμέσα από ένα διασκεδαστικό περιβάλλον. Πιλοτικές έρευνες για 2 χρόνια σε 5 Ευρωπαϊκές χώρες απέδειξαν την αποτελεσματικότητά του στη βελτίωση της νοητικής και σωματικής κατάστασης, της ποιότητας ζωής, και της πρόληψης της άνοιας
11. Νέος εξοπλισμός Ηλεκτρονικών Υπολογιστών για τα γραφεία καθηγητών.

Προγραμματισμός – απαιτούμενοι πόροι για την υλοποίηση επιχειρησιακού σχεδιασμού για την τετραετία 2022-2026.

Ο προγραμματισμός δράσεων για την υλοποίηση των στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων του Τμήματος Νοσηλευτικής, όπως είναι φυσικό, εξαρτάται τόσο από την γενικότερη πολιτική ανάπτυξης του Ελληνικού Μεσογειακού Πανεπιστημίου, όσο και γενικότερα από τον δημόσιο χαρακτήρα του Ιδρύματος και ότι αυτό συνεπάγεται ως προς την διάθεση πόρων και τις διαδικασίες προμήθειας. Υπό το πρίσμα αυτό συνεπώς, προτείνεται ο ακόλουθος προγραμματισμός:

Προγραμματισμός – απαιτούμενοι πόροι για την υλοποίηση επιχειρησιακού σχεδιασμού			
Επιχειρησιακός Στόχος	Πόροι - Διαδικασία	Υλοποίηση	Χρονοδιάγραμμα
Σημαντική ενίσχυση σε μέλη ΔΕΠ ώστε το τμήμα να μπορεί να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις.	Απαιτούνται τουλάχιστον πέντε (5) ακόμα μέλη ΔΕΠ .	Αίτημα στην Διοίκηση. Υλοποίηση μέσω πάγιας διαδικασίας.	3 μέλη ΔΕΠ έως 31/12/2023 2 μέλη ΔΕΠ έως 31/12/2026
Σημαντική ενίσχυση σε διοικητικό προσωπικό.	Απαιτούνται τουλάχιστον τέσσερα ακόμα μέλη Διοικητικού Προσωπικού	Αίτημα στην Διοίκηση. Δυνατότητα νέων προσλήψεων ή εσωτερικής μετακίνησης από άλλο τμήμα.	4 μέλη διοικητικού προσωπικού έως 31/12/2023
Αξιοποίηση εσόδων από το ΠΜΣ για την ενίσχυση του Τμήματος σε εξοπλισμό.	Τα έσοδα από το ΠΜΣ μπορούν να διατεθούν για κάλυψη αναγκών του τμήματος σε εξοπλισμό. (έως τέλος 2026).	Ανά διετία. Υλοποίηση μέσω διαγωνισμού προμήθειας.	Κατανομή των εσόδων ανά έτος. 2022, 2023, 2024, 2025, 2026.

Διασφάλιση της συνέχισης διάθεσης έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού.	Το έκτακτο εκπαιδευτικό προσωπικό είναι άκρως απαραίτητο για την διεξαγωγή κλινικών ασκήσεων στα Νοσηλευτικά Ιδρύματα. Ο αριθμός των εκτάκτων παραμένει ίδιος.	Αίτημα στην Διοίκηση. Πάγια και διαρκής ανάγκη.	Χρηματοδότηση 2022, 2023, 2024, 2025, 2026
Αξιολόγηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και του αποτελέσματος και προτάσεις για βελτίωση του προγράμματος και των διαδικασιών.	Ετήσια καταγραφή εισαγομένων και φοιτητών που αποφοίτησαν, όπως και εκείνων που ενδεχομένως εγκατέλειψαν. Καταγραφή πορισμάτων αξιολόγησης ερωτηματολογίου OMEA, benchmarking διαχρονικών επιδόσεων για κάθε έτος.	Ετησίως, στο τέλος κάθε εαρινού εξαμήνου επεξεργασία και παρουσίαση των αποτελεσμάτων σε ειδική Γενική Συνέλευση με μοναδικό θέμα την αποτίμηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας	Εαρινό Εξάμηνο 2022, 2023, 2024, 2025, 2026
Δημιουργία γενικού κανονισμού του τμήματος και των εργαστηρίων.	Ορισμός επιτροπών εντός 2022.	Συγκρότηση επιτροπών μετά από απόφαση Προέδρου και έγκριση από Συνέλευση τμήματος	Ολοκλήρωση 31/12/2022

Πλήρης αξιοποίηση της ασύγχρονης πλατφόρμας τηλεκπαίδευσης e-class και δημιουργία υλικού σε όλα τα μαθήματα.	Κάθε μέλος ΔΕΠ.	Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού, ενεργοποίηση εκπαιδευτικών εφαρμογών	Ολοκλήρωση 31/6/2022
Ανανέωση εξοπλισμού για το εργαστήριο ελεύθερης χρήσης Πληροφορικής	Απαιτείται η αγορά υπολογιστών	Αίτημα στην Διοίκηση και διάθεση κονδυλίων. Δημόσιος τακτικός Διαγωνισμός μέχρι Νοέμβριος του 2022.	Ολοκλήρωση 31/6/2023
Αγορά εξοπλισμού για τα εκπαιδευτικά και ερευνητικά εργαστήρια Νοσηλευτικής	Αγορά καινοτόμου και σύγχρονου εξοπλισμού για την υποστήριξη της εκπαιδευτικής διαδικασίας και της έρευνας.	Αίτημα στην Διοίκηση και διάθεση κονδυλίων. Δημόσιος τακτικός Διαγωνισμός.	Ολοκλήρωση 31/12/2024
Δημιουργία νέου εργαστηρίου Νοσηλευτικής. Το εργαστήριο αυτό θα εφοδιαστεί με ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Φροντίδας Υγείας Long Lasting Memories Care.	Αγορά Ολοκληρωμένου Συστήματος Φροντίδας Υγείας Long Lasting Memories Care (LLM Care) και εξοπλισμού.	Αίτημα στην Διοίκηση και διάθεση κονδυλίων. Δημόσιος τακτικός Διαγωνισμός	Ολοκλήρωση 31/12/2026

Αγορά εξοπλισμού για υποστήριξη εκπαιδευτικών, διοικητικών διαδικασιών	Αγορά Ηλεκτρονικών Υπολογιστών για τα γραφεία των μελών ΔΕΠ, διοικητικού προσωπικού, μελών ΕΤΕΠ/ΕΔΙΠ	Αίτημα στην Διοίκηση και διάθεση κονδυλίων. Δημόσιος τακτικός Διαγωνισμός	Ολοκλήρωση 31/12/2023
--	--	---	-----------------------